



Les 21^{es} journées d'étude de l'Association Française des Directeurs des Soins viennent de se dérouler à Lyon les 13, 14, 15 novembre 2023. Le comité d'organisation a choisi de mettre en avant des thématiques d'actualités aux enjeux importants pour aujourd'hui et pour demain, pour les directeurs des soins et pour tous leurs collaborateurs. Ce carrefour d'énergies partagées nous permet de repartir enrichis des réflexions, des partages, des échanges pour l'année à venir.

Comme mes collègues, membres du bureau, j'ai vécu une première année de présidence riche, chargée et qui met en évidence combien la fonction de directeur des soins est une fonction essentielle au sein de la politique de santé et de sa mise en œuvre. Aux côtés des gouvernants, des chefs d'établissements, de nos collègues DH, les directeurs des soins coordonnateurs d'instituts et coordonnateurs des soins en établissements de santé, ou exerçant dans une tutelle déconcentrée portent les réflexions, les questionnements, les perspectives de changements sous l'angle de la politique de soins paramédicaux. Que nous soyons pilotes ou co-pilote avec le DRH, avec le chef de pôle, le PCME ou le chef d'établissement, que nous soyons concepteurs et coordonnateurs des organisations des soins paramédicaux, que nous soyons garants de la compétence des professionnels, de l'enseignement et de la professionnalisation, que nous soyons innovants ou prospectifs, quelles que se soient nos actions, nous sommes ancrés dans la réalité politique, conceptuelle et opérationnelle de la mise en œuvre des soins aux patients, de l'exercice professionnel épanouissant et compétents pour les paramédicaux. Nous sommes des experts du management des hommes, des projets, des organisations du quotidien. Nous avons la capacité de projeter le management des organisations de demain, de collaborer aux réflexions pour la santé autrement, pour des territoires plus équitables en accessibilité aux soins, pour des relations plus performantes bénéficiant à l'environnement populationnel.

Cette place singulière, d'experts des organisations de soins, de l'enseignement et de la professionnalisation des paramédicaux, nous a amené à être des interlocuteurs incontournables pour Monsieur le ministre de la fonction publique, Monsieur Guérini et Madame Cardin Taillat dans le cadre des chantiers qu'ils conduisent dont le mentorat, ainsi que pour le ministère de la santé et de la prévention ; Madame la Ministre déléguée au territoire et aux professions de santé, Madame Firmin Le Bodo ; nous souhaitons rencontrer prochainement Monsieur Le Ministre de la Santé et de la prévention, Monsieur Rousseau. Être interlocuteurs cela veut dire être présents, réactifs, source de formalisation de nos réflexions et de nos visions... nous sommes présents et continuerons de l'être... Nous travaillons également en étroite collaboration avec Madame la Déléguée générale de la FHF et les membres de son équipe. Ils nous ont promis d'être présents aux prochaines journées de 2024, nous serons enchantés de cette présence. Nos partenariats se poursuivent et se renforcent avec l'association des directeurs d'hôpitaux, avec l'association des directeurs des ressources humaines. Nous sommes en train de renouveler notre partenariat avec l'EHESP, la directrice générale Mme Richard, la directrice de l'institut du management Mme Keller et la directrice de l'enseignement de la filière des directeurs des soins Valérie Bougeard. Nous construisons un lien de travail avec Messieurs les présidents de la conférence des Directeurs généraux de CHU et de CH pour être au cœur des réflexions et des réponses aux questionnements des enjeux d'aujourd'hui et de demain.

ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS

Nos réflexions, nos travaux nous les construisons au sein de la ligne managériale avec l'ANCIM, nous sommes convaincus que nos réflexions et actions communes sont porteuses de fiabilité de nos propositions, de sens politique et organisationnel visible. Ce duo gagnant nous le poursuivrons avec énergie. En plus de la cohérence, de la fiabilité et du professionnalisme construit avec l'ANCIM, nous travaillons avec nos collègues de l'ANDEP et du CEFIEC pour que cette cohérence et cette fiabilité de nos propos soient entendues et prises en compte de la même façon dans le champ de la formation. Je terminerais de vous transmettre la force de nos collaborations avec celles conduites avec l'ANAP, un projet en cours avec la HAS...et les perspectives sont nombreuses encore... Il nous faut tisser un lien avec les présidents de conférence des présidents de CME et ce sera un des enjeux de 2024 pour nous.

C'est pour tout cela et pour tout ce qui reste à réaliser que l'énergie des membres de l'association française nous est indispensable. C'est pour cela que nous vous sollicitons et vous solliciterons encore régulièrement pour porter une voix réflexive, collective, cohérente, professionnelle, constructive, positionnée dans les travaux auxquels nous pouvons être conviés et que nous pouvons initiés.

Le carrefour des énergies, celles des directeurs des soins qui prennent la place indispensable de collaborateur qu'ils sont au sein d'un tout collectif. Ce tout collectif est bien politique, stratégique, prospectif, managérial, opérationnel et les directeurs des soins mais plus largement la ligne managériale paramédicale font partie de ce « tout » politique.

Alors oui, nous avons un cap à atteindre, celui de faire partie définitivement des interlocuteurs de nos gouvernances, d'être reconnus comme partenaires incontournables des fonctionnements du système de santé, d'être appréciés pour nos capacités de co-construction et de réflexions, d'être à l'issue reconnus dans notre statut. Je remercie chaque membre du bureau qui a posé le socle de nos principes et qui s'engage chaque jour à mes côtés depuis un an. Notre force est notre sentiment d'appartenance à un collectif plus grand que nous, merci aux membres du CA et à tous les adhérents car c'est avec vous tous individuellement et collectivement que nous atteindrons ce cap. Nos journées sont un moment fort de ressourcement et de liens, le comité d'organisation s'est surpassé avec un programme incroyablement porteur. L'année prochaine elles auront lieu à Nantes les 13, 14 et 15 novembre 2024, le comité d'organisation travaille déjà à la construction du programme. Nous inviterons encore plus largement nos collègues directeurs, médecins et espérons qu'en plus de directeurs des soins, cadres supérieurs de santé, cadres de santé seront présents. D'ici là, la continuité de notre cap est notre route et même si nous tirons des bords ou affalons la voile de temps à autre, nous maintenons notre cap pour 2024.

La Présidente de l'AFDS,
Laurence LAIGNEL

Contact presidence@afds-directeurs.fr



ASSOCIATION FRANÇAISE DES DIRECTEURS DES SOINS
www.afds-directeurs.fr - secretariat@afds-directeurs.fr

